



株式会社 アプリックス

# 第26回定時株主総会

平成23年3月29日(火曜日)午後1時

早稲田大学 国際会議場 井深大記念ホール

**議長**

**代表取締役 兼 取締役社長**

---

**郡 山 龍**

## 本総会における株主数・議決権個数

---

議決権を有する株主数	8,126名
その議決権個数	101,320個

# 監査報告

---

常勤監査役  
根本 忍

# 報告事項

---



## 株式会社 アプリックス 第26期事業報告

# 1. 企業集団の現況



## (1) 当事業年度の事業の状況

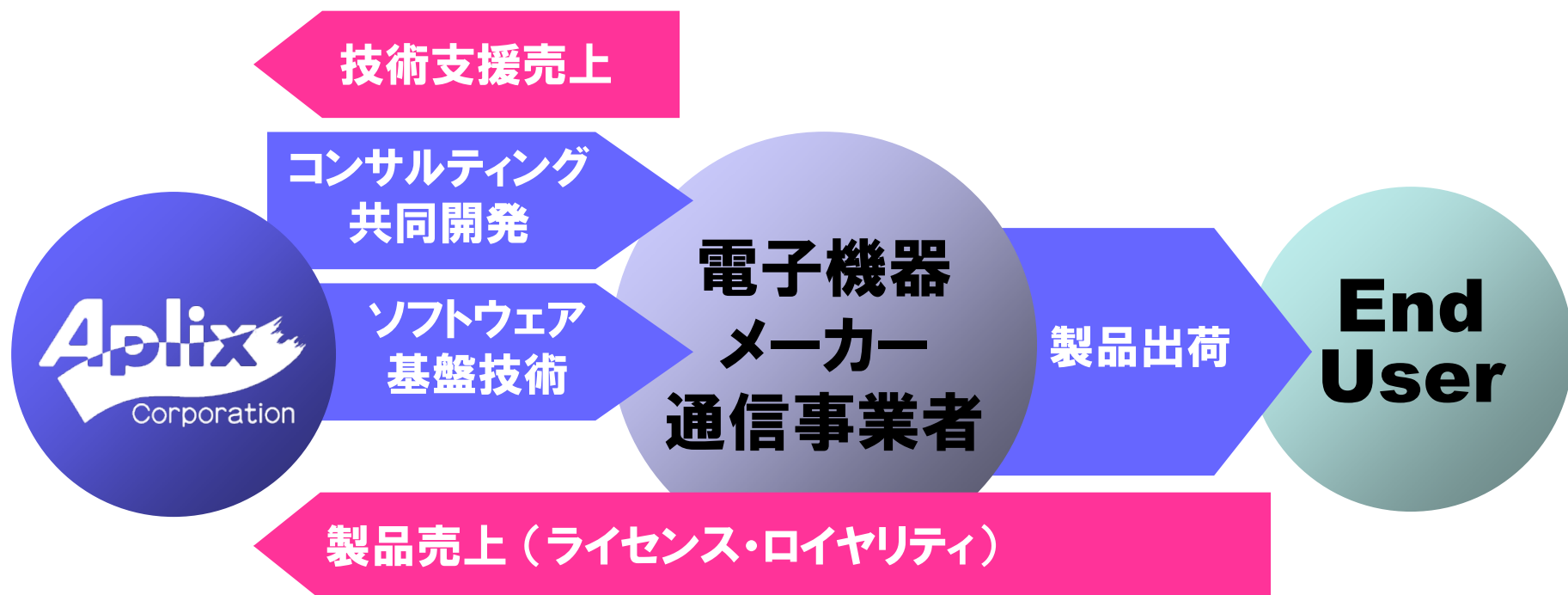
### ① 事業の経過及び成果

## 当社グループの使命



ソフトウェアテクノロジーによって  
世界中の人々がより充実した  
生活を楽しめるようにすること

## 中核事業





## 中核事業の主力製品



**Java言語で作成されたアプリケーションを  
実行するためのソフトウェア基盤技術**



**ゲームやGPSナビゲーション  
などを簡単に作成**

## 中核事業の主力製品



**Java言語で作成されたアプリケーションは  
安全性が高い**



**モバイルバンキングや  
電子マネーなどの  
生活インフラにも利用**

## スマートフォン向けソリューション

いち早く開発し、ライセンスを開始

国内通信事業者や端末メーカーとの  
強力な関係を維持・継続



今後も新しいソリューションや  
サービスを提供予定

世界人口の過半数を占める  
エマージングマーケットを含む  
多くの地域

各国の著しい経済発展に伴い、  
携帯電話端末の普及が急速に進行



## 成長著しいエマージングマーケット

Java言語で作成されたアプリケーションの普及を加速

JBlend搭載携帯電話の出荷台数大幅増

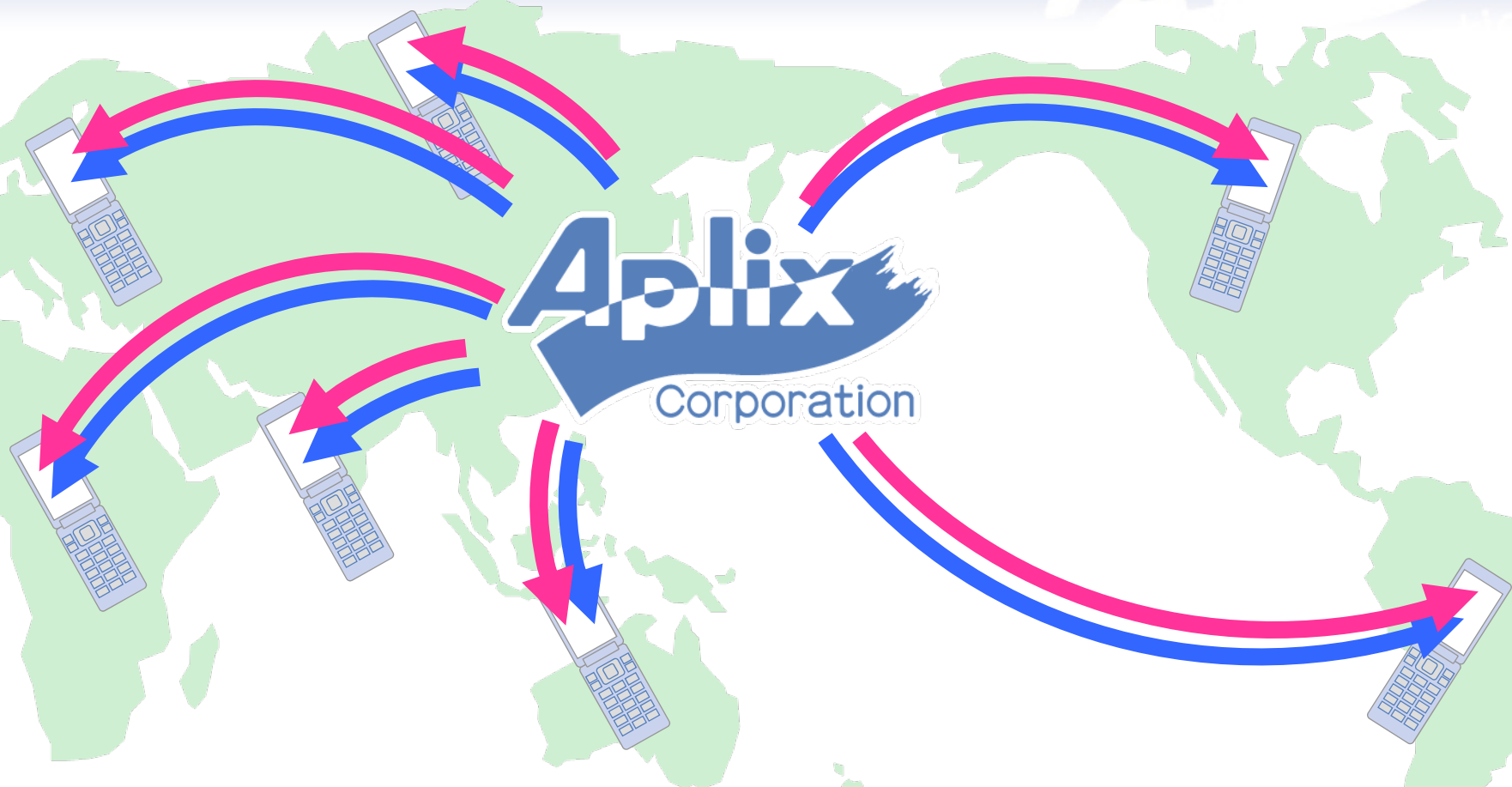


## 新しいソフトウェア基盤技術の 提供開始

- M2M機器向けソフトウェア基盤技術  
「**WirelessIDEA**」の供給開始
- スマートグリッド向け技術  
「**picoJBlend**」、米国市場で採用

# 当社グループの事業の内容

Aplix



**ソフトウェア基盤技術(中核事業)**

**+**

**基盤技術を利用するコンテンツ・サービス**

## 国内携帯電話市場

- 従来型携帯電話の販売台数は軟調に推移
- スマートフォン出荷台数比率が増加

## 海外携帯電話市場

- スマートフォン出荷台数比率が増加
- 携帯端末の総出荷台数も、エマージングマーケットを中心に順調に増加



## 国内モバイルコンテンツ市場

- **SNS上のアプリケーション内で販売されるアイテムやアバターなどの売上が急拡大**
- **スマートフォンの浸透や、国内携帯端末メーカーのタブレット型端末市場への参入などにより市場規模が拡大**

## 〔ソフトウェア基盤技術事業〕

### 経営成績

- アジア地域での売上が大きく増加
- 国内ではスマートフォン向け新製品「**emblend**」が、従来型端末からの製品売上減少を補う
- 欧米ではスマートグリッド向けソリューションなどの提供が始まる

## 〔ソフトウェア基盤技術事業〕

### コンテンツ・サービス等事業との連携

- 既に国内メーカーの輸出向け製品や海外メーカーの国内向け製品に、組み込みソフトウェアとコンテンツを合わせて提供開始
- 今後海外メーカーの海外向け製品への提供に注力

[ソフトウェア基盤技術事業]  
事業の業績

売上高	4,504百万円
-----	----------

営業利益	257百万円
------	--------

[コンテンツ・サービス等事業]  
**国内携帯電話市場**

- **従来型携帯電話の販売台数は前年を下回る**
- **スマートフォンの割合が急増**

## 〔コンテンツ・サービス等事業〕

# 国内モバイルコンテンツ市場

- **SNS上のアプリケーションで販売されるアイテムなどの売上が急増**
- **電子書籍など、エンターテインメント系のコンテンツやサービスの市場が拡大**
- **iモード向けドコモマーケットの開設**

## [コンテンツ・サービス等事業] 経営目標と施策

- **収益確保と利益率改善**
  - ✓ 追加課金型コンテンツの積極投入
  - ✓ 集客力の強化、ユーザー導線の拡張、退会率の抑止
  - ✓ 公式サイト以外での配信の開始
- **ソーシャルアプリの認知度向上**
  - ✓ 大手SNS向けに新たに配信開始
  - ✓ 各種人気コンテンツとのコラボレーション
- **不採算サイトの閉鎖、サイト運用効率の見直し**

[コンテンツ・サービス等事業]  
事業の業績

**売上高** **4,941百万円**

**営業損失** **45百万円**



## 当連結会計年度の業績

<b>売上高</b>	<b>9,446百万円</b>
<b>営業利益</b>	<b>211百万円</b>
<b>経常利益</b>	<b>163百万円</b>
<b>当期純利益</b>	<b>333百万円</b>

- ② 設備投資の状況
- ③ 資金調達の状況
- ④ 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況
- ⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況
- ⑥ 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況
- ⑦ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

**招集ご通知の8~9ページをご参照ください**

- (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況**
- (3) 重要な親会社及び子会社の状況**

**招集ご通知の10ページをご参照ください**

# 1. 企業集団の現況



## (4) 企業集団の対処すべき課題

## 国内の携帯端末市場

- 国内メーカーに加えて、海外の携帯端末メーカーによりスマートフォンを含む多種多様な端末がリリース
- タブレット型端末などの登場により、新しいソリューションやサービスが展開

## 海外の携帯電話市場

- **新興市場で、携帯電話端末の普及が急速に進む**

**国内外とも携帯電話市場は新たな商機を迎えている**

# グループの企業価値を高めるために

**G-mode** Amusement Explorer を筆頭に、様々なコンテンツ・プロバイダと共に、**多種多様な魅力的なコンテンツ・サービス**を創出




コンテンツ・サービスの国内外市場での  
普及を支援・加速



ソフトウェア基盤技術事業と  
コンテンツ・サービス等事業双方の  
高収益化を実現

## 世界市場を見据えた更なる 収益基盤の確立

- グローバルに展開する顧客や取引先との  
ボーダレスな協業体制の確立
-  JBlend™ の世界市場への拡販
- スマートフォン、M2M、スマートグリッド  
などの市場ごとの特性や地域を捉えた  
多様なグローバルビジネスの展開



## 〔ソフトウェア基盤技術事業〕

### ① 海外での事業拡大

- 国内最先端のコンテンツ・サービスと  
当社のソフトウェア基盤技術の連携
- M2M機器用のソフトウェア基盤技術  
「WirelessIDEA」提供
- スマートグリッド向けソフトウェア基盤技術  
「picoJBlend」提供

## 〔ソフトウェア基盤技術事業〕

### ② グローバルな経営体制の確立

- **ソフトウェア基盤技術製品群の一元管理**
- **日本にある本社機能の海外移行の推進**
- **国内外の組織や事業の再編成**

〔ソフトウェア基盤技術事業〕

③ JBlend以外に新たに開発した  
製品の拡販

- **Open Handset Alliance**の設立  
メンバーとしての優位性を活かした  
**Android**向けソリューション
- **M2M**市場向けアプリケーション実行環境  
**「WirelessIDEA」**
- **スマートグリッド**向けソフトウェア基盤技術

[コンテンツ・サービス等事業]

## ① 事業体制の革新による中長期的な成長基盤の構築

- **モバイルコンテンツ事業の安定的収益源としての基盤化及び強化**
- **オープンソーシヤル事業基盤の早期確立**
- **当社グループの各事業との事業シナジーを最大限に発揮し、海外市場での競争優位性を強化と収益機会を拡大**

[コンテンツ・サービス等事業]

## ② モバイルコンテンツ事業の強化

- **集客力の強化と収益力の拡大**
  - ✓ 付加価値の高い独創的サービスやプロモーションに連動したコンテンツ創り
  - ✓ 一般サイトとの連携による導線拡張やマーケティング機能の強化
  - ✓ 検索エンジンの有効活用
- **利益率の向上**
  - ✓ Flashコンテンツによるアプリ開発コストの軽減
  - ✓ 現行マネタイズサイトポートフォリオの最適化

[コンテンツ・サービス等事業]

## ③ 次期中核事業の育成

- 今後更なる成長が見込まれるオープンソーシャル市場での成功確度の向上と早期収益化
- 徹底した採算管理による事業継続可否の定期的な見直し、撤退に係る判断基準の厳格化による、新規事業開拓に内在するリスクの回避

- (5) 主要な事業内容**
- (6) 主要な事業所**
- (7) 使用人の状況**
- (8) 主要な借入先の状況**
- (9) その他企業集団の現況に関する重要な事項**

**招集ご通知の14～15ページをご参照ください**

## 2. 会社の現況





- (1) 株式の状況**
- (2) 新株予約権等の状況**
- (3) 会社役員等の状況**
- (4) 会計監査人の状況**
- (5) 業務の適正を確保するための体制**
- (6) 剰余金の配当等の決定に関する方針**
- (7) 会社の支配に関する基本方針**

**招集ご通知の16～32ページをご参照ください**

## 連結貸借対照表・連結損益計算書

### 連結貸借対照表

招集ご通知の33ページをご参照ください

**資産合計 15,354百万円**

**純資産合計 13,881百万円**

## 連結貸借対照表・連結損益計算書

### 連結損益計算書

招集ご通知の34ページをご参照ください

売上高	9,446百万円
営業利益	211百万円
経常利益	163百万円
当期純利益	333百万円

## 貸借対照表・損益計算書

# 貸借対照表

招集ご通知の46ページをご参照ください

**資産合計**            **12,864百万円**

**純資産合計**        **12,019百万円**

## 貸借対照表・損益計算書

### 損益計算書

招集ご通知の47ページをご参照ください

売上高	4,080百万円
営業利益	231百万円
経常利益	228百万円
当期純利益	158百万円

## **独立監査人の監査報告**

**招集ご通知の54～55ページをご参照ください**

## **監査役会の監査報告**

**招集ご通知の56～57ページをご参照ください**

# 報告事項

---

## 平成23年1月以降の重要な事象

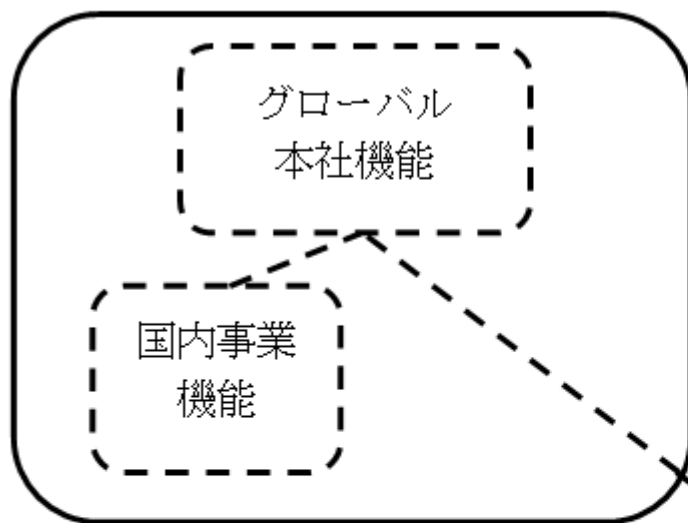
## 会社分割による持株会社体制への 移行と商号の変更

- 平成23年4月1日を期して、ソフトウェア基盤技術事業のうち国内事業を新設分割の方法により会社分割し、持株会社体制に移行
- 平成23年4月1日付で「**ガイアホールディングス株式会社**」に商号を変更
- 持株会社として引き続きマザーズ市場での上場を維持



## ソフトウェア基盤技術事業：現体制

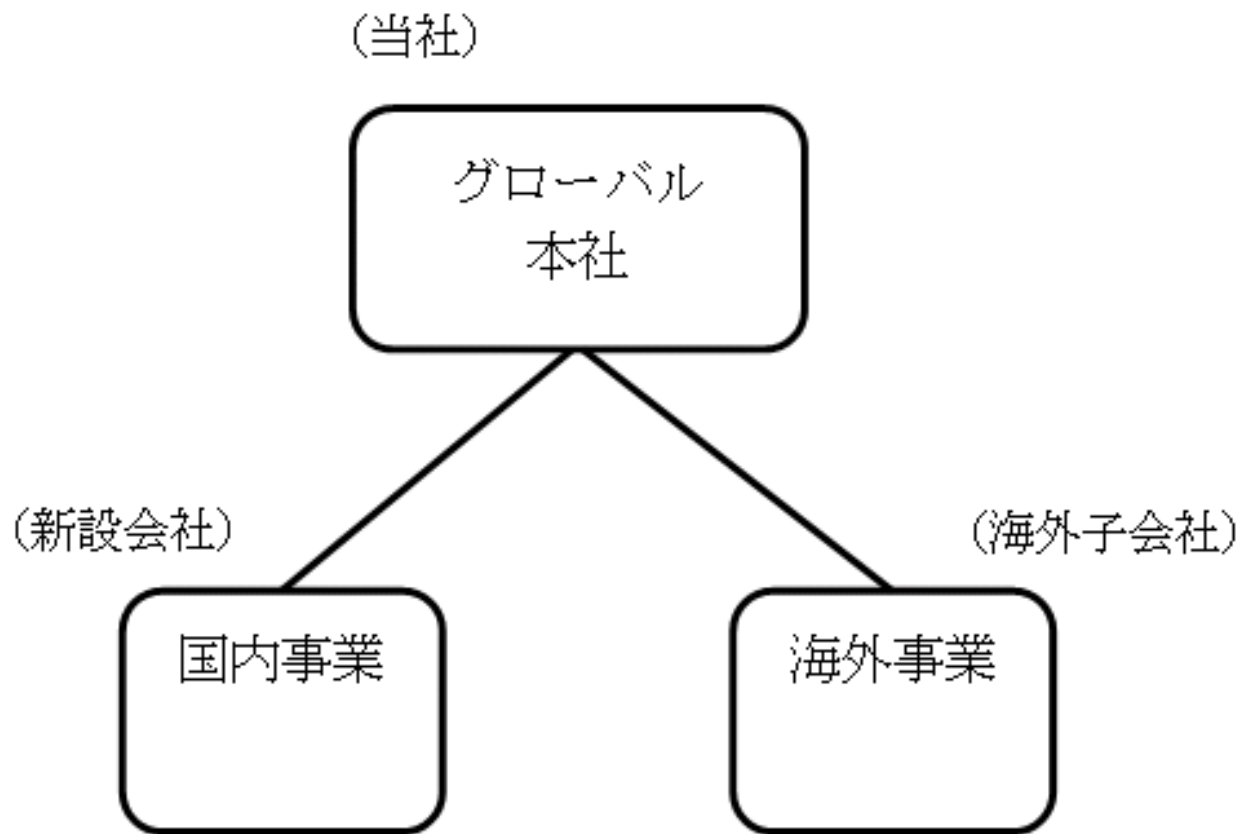
(当社)



(海外子会社)

海外事業

# ソフトウェア基盤技術事業：本新設分割後



## 会社分割の目的

- **グローバル化が進む顧客や取引先とのボーダレスな協業体制を確立**
- **ソフトウェア基盤技術を、これまで以上に効果的かつ効率的に世界市場に発信**
- **グループ全体の経営戦略の策定などを担うことにより、より一層当社グループ全体の企業価値及び株主価値の向上を目指す**

## AICの株式取得

- 平成23年3月10日、株式会社アニメインターナショナルカンパニー(AIC)が発行する株式のうちAICの自己株式を除く全株式を取得、子会社化

# AIC株式取得の背景

**高機能携帯端末の普及と無線帯域の拡大**



**これまで制限されていたコンテンツが解放される環境が整いつつある**



**ソフトウェア基盤技術とコンテンツの連携で、  
好循環を起こすことが可能に**

- エンドユーザーへの新たなライフスタイルの提案
  - 市場の活性化と拡大
- ソフトウェア基盤技術へのフィードバック

# AICを当社グループに迎える目的

**AICの主要事業：アニメーションの製作・  
キャラクターライセンスビジネス**



**リッチコンテンツと、関連するコンテンツ・  
サービス、ならびにその土台となるソフト  
ウェア基盤技術を供給可能に**

**国内外の、特にアジア向け市場における当社  
グループの強力な成長ドライバになりえる**

# 決議事項

---

## 議案内容のご説明

# 決議事項

## 第1号議案

### 定款一部変更の件

招集ご通知

**58**ページの

参考書類をご参照ください



# 決議事項

## 第2号議案

### 取締役10名 選任の件

招集ご通知

**59~67**ページの  
参考書類をご参照ください

#### 取締役候補者

- 1 郡山 龍
- 2 鈴木 智也
- 3 房 達 章
- 4 伊 藤 洋
- 5 詹 兆 源
- 6 岡田 朋之
- 7 宮 路 武
- 8 善村 賢治
- 9 渡邊 信之
- 10 黒崎 守峰

# 決議事項

## 第3号議案

### 補欠取締役2名 選任の件

補欠取締役候補者

尾作 禎藏

太 田 洋

招集ご通知

**68~70**ページの  
参考書類をご参照ください

# 決議事項

## 第4号議案

### 監査役2名 選任の件

監査役候補者

根	本	忍
楠	木	建

招集ご通知

**71~72**ページの  
参考書類をご参照ください

# 決議事項

## 第5号議案

### 補欠監査役1名 選任の件

補欠監査役候補者  
新田 喜男

招集ご通知

**73**ページの

参考書類をご参照ください

# 現任監査役

---

ながはし けんご  
**長橋 賢吾**

# 第26回定時株主総会 閉会



株式会社 アプリックス